

**Relatório da Diretoria de 2010**

Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras da SAMA S.A. MINERAÇÕES ASSOCIADAS referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010.

Em 2010, a SAMA, vendeu 306,3 mil toneladas de minério crisotila, um acréscimo de 5,3% em relação ao ano anterior. As vendas no mercado interno atingiram 163,6 mil toneladas, representando um crescimento de 20,7% na comparação entre os anos de 2010 e 2009, devido, principalmente, ao aquecimento do mercado e redução das importações do mercado nacional que foram absorvidas pela SAMA. As exportações tiveram um volume de 142,7 mil toneladas, apresentando um recuo de 8,18% na comparação com o ano anterior em função da demanda do mercado interno. Estrategicamente, a Companhia prioriza o abastecimento para o mercado interno e exporta o excedente. No final de 2010 a SAMA possuía 14% do mercado mundial de minério crisotila.

As exportações são destinadas em sua maior parte aos seguintes países: Índia, Tailândia, Indonésia, Colômbia, México, Emirados Árabes, Malásia, China, Sri-Lanka, Bolívia, Equador, Nigéria, Filipinas, Angola, Vietnã, Gana, Zimbábue e Estados Unidos.

Na área de Recursos Humanos, deu-se continuidade ao programa de benefícios aos colaboradores da sociedade, concedendo a cesta básica, assistência médica, odontológica, incentivos permanentes à prevenção de acidentes e saúde ocupacional. Ocorrem, ainda com grande intensidade, atividades de treinamento e desenvolvimento de pessoal.

A transparência e equidade são dois dos principais alicerces de sustentabilidade dos negócios da SAMA. Nesse sentido, a Companhia mantém um programa Portas Abertas, (que já recebeu mais de 10.086 visitantes em sete anos de existência), é signatária do Pacto Global da ONU, possui as certificações ISO 9.001 de gestão de qualidade, ISO 14.001 de gestão ambiental e OHSAS 18.001 de gestão de saúde e segurança ocupacional, PSQ-USC - Programa Setorial de Qualidade do Uso Seguro do Crisotila.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**
**Receita Líquida**

A SAMA registrou receita líquida de vendas de R\$ 310,0 milhões em 2010, um crescimento de 10,9% em relação a 2009. No mercado interno, a receita líquida apresentou crescimento de 33,2% em relação a 2009 e totalizou R\$ 198,8 milhões. O crescimento da receita líquida no mercado interno é decorrente do comportamento dos preços e do maior volume de vendas de minério crisotila. A receita líquida proveniente de exportações, somou R\$ 111,1 milhões, um recuo de 14,7% em relação a 2009, devido à retração do consumo mundial, absorvida pelo mercado interno.

**Lucro Líquido**

A SAMA registrou um lucro líquido de R\$ 54,2 milhões em 2010, um crescimento de 3,3% em relação a 2009, principalmente pelos fatores comentados acima. Do lucro líquido do exercício, R\$ 5,4 milhões foram destinados para Reserva Legal e Estatutária e R\$ 48,8 milhões foram destinados ao pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio.

**INVESTIMENTOS**

Somaram R\$ 15,5 milhões em 2010, um acréscimo de 49,0% em relação ao ano anterior, cuja finalidade, foi aumentar a capacidade produtiva, sustentabilidade ao meio ambiente, e manutenção de investimentos realizados anteriormente.

O Resultado do exercício constante das Demonstrações Financeiras decorreu dos esforços contínuos de redução de custos, através de aperfeiçoamento dos métodos de gestão interna da sociedade.

**POSICIONAMENTO SOBRE A QUESTÃO JURÍDICA DO MINÉRIO CRISOTILA**
**Lei do Estado de São Paulo**

**A Companhia esclarece que a extração, industrialização, utilização, comercialização e transporte do minério crisotila e dos produtos que o contenham é regulamentada pela Lei Federal nº 9.055/95 - Decreto nº 2.350/97 e Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego.** Portanto, a competência para legislar é da União, conforme preceitos constitucionais.

Neste sentido, em passado recente, Leis contrárias ao amianto aprovadas e sancionadas pelos Estados de Mato Grosso do Sul e São Paulo foram consideradas inconstitucionais pelo STF - Supremo Tribunal Federal. Recentemente, o Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul também decidiu pela inconstitucionalidade de Lei de mesmo teor, que havia sido aprovada e sancionada pelo Estado, por invadir competência federal.

Em 2007, o Estado de São Paulo aprovou e sancionou a Lei nº 12.684 com a finalidade de proibir o uso de amianto e dos produtos que o contenham. Esta Lei está sendo questionada no STF pela CNTI - Confederação Nacional dos Trabalhadores na Indústria, através da Ação Direta de Inconstitucionalidade nº 3.937/07.

No dia 04 de junho de 2008, a Companhia esclarece que, o plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) revogou a liminar concedida em 20 de dezembro de 2007 nos autos da Ação direta de Inconstitucionalidade, que tem por objeto a Lei nº 12.684 do Estado de São Paulo. É importante destacar que o mérito desta ação ainda não foi julgado, o que a coloca sub-judice e, portanto, **a proibição ainda não se tornou definitiva.** No entanto, devemos aguardar a decisão do Supremo Tribunal Federal, que até o presente momento não se manifestou.

Tramita na Assembleia Legislativa de São Paulo, projeto de lei que visa suspender os efeitos da atual Lei criando regras de transição para a sua aplicação. O projeto já recebeu emendas e está pronto para ser votado a qualquer momento. Os entraves momentâneos a exportação do Amianto Crisotila via Porto de Santos levaram a Companhia a desenvolver novas alternativas para manter os seus embarques. Por decisão de 1ª Instância da justiça paulista as exportações via portos de Santos foram autorizadas.

**Pesquisa Científica**

Foi concluída uma importante pesquisa no Brasil conduzida por médicos ligados a importantes universidades brasileiras e do exterior, de renome, cujo objetivo, conforme projeto coordenado pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq é responder como está a saúde da população que utiliza telhas de fibrocimento e de trabalhadores na mineração.

O resultado da pesquisa, divulgado em 25 de novembro de 2010, comprova que, em relação às avaliações da amostra dos moradores estudados, não foram encontradas alterações clínicas, funcionais respiratórias e tomográficas de alta resolução, passíveis de atribuição à inalação ambiental a fibras de asbesto.

Na avaliação ocupacional, não se identificou novas alterações nem progressão do comprometimento pleural ou intersticial nos indivíduos do Grupo exposto após 1980, que fizeram Tomografia Computadorizada de Alta Resolução - TCAR nos dois estudos. A íntegra desta pesquisa está disponível em <http://www.sectec.go.gov.br>.

**Pesquisa FGV**

Por solicitação da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - FIESP, a Fundação Getulio Vargas - FGV realizou uma pesquisa sobre o **papel dos produtos de amianto na cadeia da construção civil.** Este trabalho tem como objetivo dimensionar a importância dos produtos da cadeia produtiva do Minério crisotila na construção civil, tanto na sua dimensão de renda e emprego como em seu papel na estrutura concorrencial e na formação de preços do setor. A íntegra desta pesquisa encontra-se disponível no site da Eternit.

**INFORMAÇÕES ADICIONAIS**
**Prêmios**

A Companhia conquistou durante o ano de 2010 os seguintes prêmios, consolidando a cada dia a força de sua marca. Confira abaixo a relação dos prêmios conquistados pela SAMA em 2010:

**Ambiental:**

- Campeão no 8º Benchmarking Ambiental Brasileiro;
- Melhor trabalho em resíduos no Prêmio Brasil de Meio Ambiente do Jornal Brasil e Casa Brasil.

**Social:**

- A melhor empresa de médio porte para você trabalhar, pelo Guia Você S.A. - Exame;
- Segunda melhor empresa em Gestão de Pessoas, pela revista Valor Carreira;
- Posicionamento entre as 50 Melhores Empresas para se Trabalhar, pela Revista Época e Great Place to Work Institute;
- Destaque em qualidade de vida do trabalhador, pela Pesquisa Gestão RH.

**Econômico:**

- Campeã em desempenho das regiões Centro-Oeste e Norte, pelo Jornal Valor Econômico;
- Segunda melhor empresa mineradora do Brasil, pela revista Exame.

**AGRADECIMENTOS**

Agradecemos aos nossos, clientes, fornecedores, colaboradores e todos aqueles que contribuíram para o desempenho da SAMA em 2010; e confiamos no comprometimento e dedicação constante como base para a realização do nosso trabalho, sempre em linha com o desenvolvimento sustentável do País.

Minaçu, 02 de março de 2011.

**A Diretoria**

**Balancos Patrimoniais levantados em 31 de Dezembro de 2010 (Em milhares de reais - R\$)**

ATIVO	Nota explicativa	31/12/10	31/12/09	01/01/09	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	31/12/10	31/12/09	01/01/09
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	5	8.690	13.596	17.489	Fornecedores		9.221	6.146	6.375
Contas a receber de clientes	6	64.300	58.772	62.878	Empréstimos e financiamentos	11	19.419	28.656	38.013
Estoques	7	17.570	17.439	19.697	Salários, provisões e encargos sociais	12	12.609	10.534	7.540
Impostos a recuperar		399	400	584	Impostos, taxas e contribuições a recolher	13	15.196	9.787	7.192
Demais contas a receber		1.715	1.868	2.104	Partes relacionadas	(9.a)	12.550	7.255	13.965
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>92.674</b>	<b>92.075</b>	<b>102.752</b>	Provisão para benefícios futuros a ex-empregados	14	1.191	1.248	1.073
					Demais contas a pagar		3.863	3.278	2.786
					<b>Total do passivo circulante</b>		<b>74.049</b>	<b>66.904</b>	<b>76.944</b>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Partes relacionadas	(9.a)	23.177	21.460	16.632	Provisão para benefícios futuros a ex-empregados	14	7.284	7.485	7.929
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(16.b)	12.915	10.172	8.763	Provisão para riscos	18	16.092	9.526	5.251
Impostos a recuperar		476	460	564	Remonte da mina	26	2.505	2.263	2.045
Depósitos judiciais e incentivos fiscais		2.608	1.475	1.305	Receitas antecipadas		696	267	424
Demais contas a receber		6.330	1.425	1.416	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>26.577</b>	<b>19.541</b>	<b>15.649</b>
Investimentos	8	2.380	2.245	2.149					
Imobilizado	10	44.202	36.608	33.464	<b>Patrimônio líquido</b>				
Intangível	10	1.143	391	175	Capital social		65.100	65.100	65.100
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>93.231</b>	<b>74.236</b>	<b>64.468</b>	Reservas de capital		342	342	342
					Reservas de lucros		19.837	14.424	9.185
					<b>Total do patrimônio líquido (consolidado)</b>		<b>85.279</b>	<b>79.866</b>	<b>74.627</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>185.905</b>	<b>166.311</b>	<b>167.220</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>185.905</b>	<b>166.311</b>	<b>167.220</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



















# Sama S.A. – Minerações Associadas

CNPJ/MF nº 15.104.599/0001-80

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Cenário	Variação - %	Valorização - R\$	Desvalorização - R\$	Ganhos ou perdas - R\$			31/12/10	31/12/09
Provável	2	1,699	1,6334	361	De acordo com o PRAD, a Companhia está apta a extrair e processar o mineral crisotila. Segundo o projeto inicial, a extração e o processamento do mineral crisotila devem cessar no ano 2042, quando será colocado em prática o projeto para demolições, indenizações e recuperação da área degradada.	Recursos minerais	9.073.532 t	9.375.789 t
Possível	25	2,0834	1,250	4.517	A cada exercício, a Companhia registra a obrigação com a recuperação ambiental, na mesma proporção da extração do minério, de acordo com o seu valor justo, conforme os critérios a seguir:	Produção anual	302.257 t	288.452 t
Remoto	50	2,499	0,8334	9.034	Taxa de desconto	Vida útil estimada da mina - em anos (*)		30,0
					Taxa de inflação de longo prazo	(*) A diminuição da vida útil estimada deve-se à revisão da estimativa de produção da mina com base em laudo de avaliação elaborado por empresa independente.		32,5
					<b>Valor presente dos desembolsos esperados</b>			
					<b>Ano</b>			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			
					31/12/10			
					2042			
					2043			
					2044			
					2045 a 2049			
					<b>Total</b>			

**f) Risco de crédito**  
As vendas da Companhia são efetuadas a um grande número de clientes e esse risco é administrado por meio de um rigoroso processo de concessão de crédito. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", conforme demonstrado na nota explicativa nº 6.

A Companhia também está sujeita a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios. A Administração da Companhia considera baixo o risco de não liquidação das operações que mantém em instituições financeiras sediadas no Brasil.

**26. Ambiente e Recursos Minerais**  
**Ambiente**  
A indústria de mineração no Brasil está sujeita aos controles governamentais para impedir os riscos potenciais ao meio ambiente, resultantes da extração mineral. Conforme o Decreto nº 97.632/89, são exigidos projetos de mineração, detalhando o programa de recuperação ambiental, bem como o impacto ao meio ambiente. A Companhia segue o PRAD, devidamente homologado e com cronograma para remonte da mina, após a exaustão dos recursos minerais.

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras**  
A Administração da Empresa decidiu por não apresentar as demonstrações financeiras de forma consolidada referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010, embora requerido pelo CPC

36, que determina a elaboração e apresentação de demonstrações financeiras consolidadas do grupo econômico com entidades sob o controle de controladora.

**Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras**  
Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos de ajustes que poderiam resultar da aplicação do procedimento de auditoria omitido, mencionado no item "Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras", as demonstrações financeiras anteriormente referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sama S.A. - Minerações Associadas em 31 de dezembro de 2010, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

São Paulo, 2 de março de 2011

**Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes**  
CRC nº 2 SP 011609/O-8  
**Reynaldo Awad Saad**  
Contador  
CRC nº 1 SP 215056/O-1

**Deloitte.**